



Nuestra misión en **FUNDESA** es trabajar como un centro de pensamiento e incidencia para contribuir al desarrollo de forma integral y sostenible.

Desde 1984, trabajamos con **un enfoque propositivo y con visión de largo plazo** sobre los temas clave para el desarrollo de todos los guatemaltecos.



¿CÓMO NOS ORGANIZAMOS PARA CUMPLIR CON NUESTRA **MISIÓN**?



ELABORAMOS ANÁLISIS,
ESTUDIOS Y PROPUESTAS

LLEVAMOS LOS TEMAS A
LAS MESAS DE DISCUSIÓN



FUNDESA

Fundación para el Desarrollo de Guatemala



VISIBILIZAMOS RESULTADOS,
MEDIMOS Y AUDITAMOS

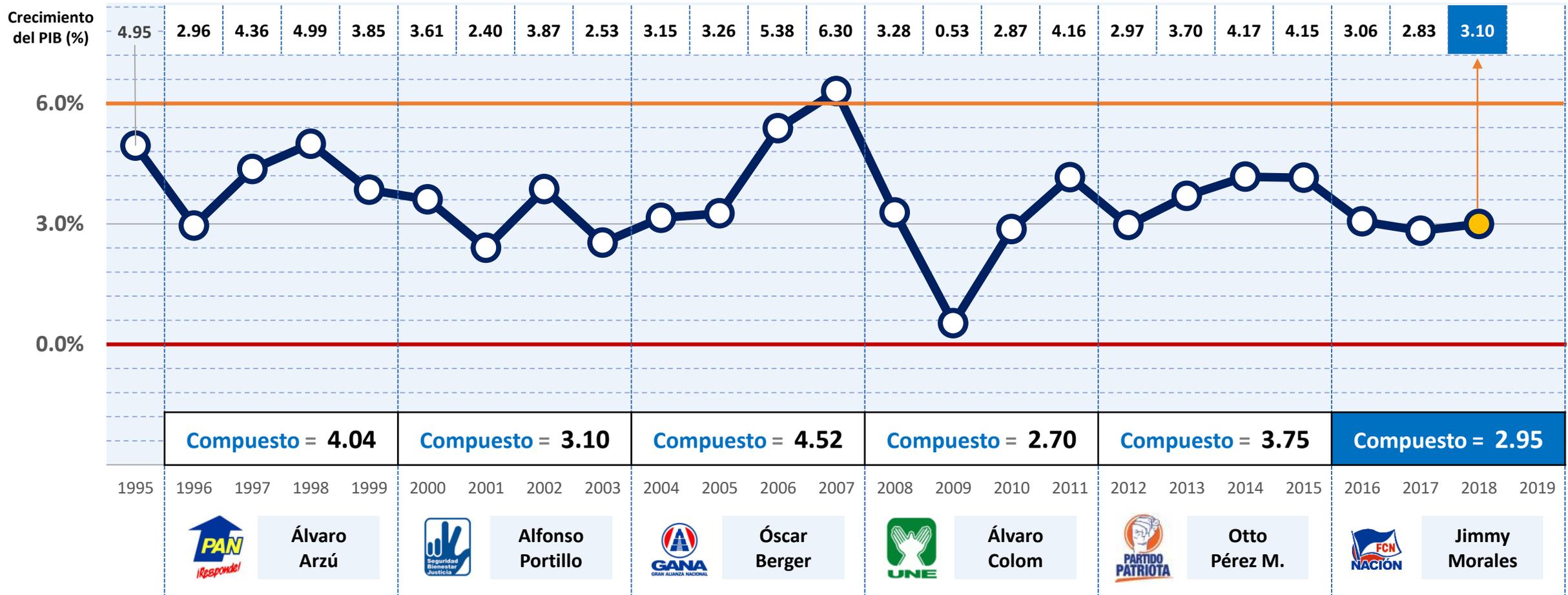
DAMOS HERRAMIENTAS
PARA PODER MEJORAR





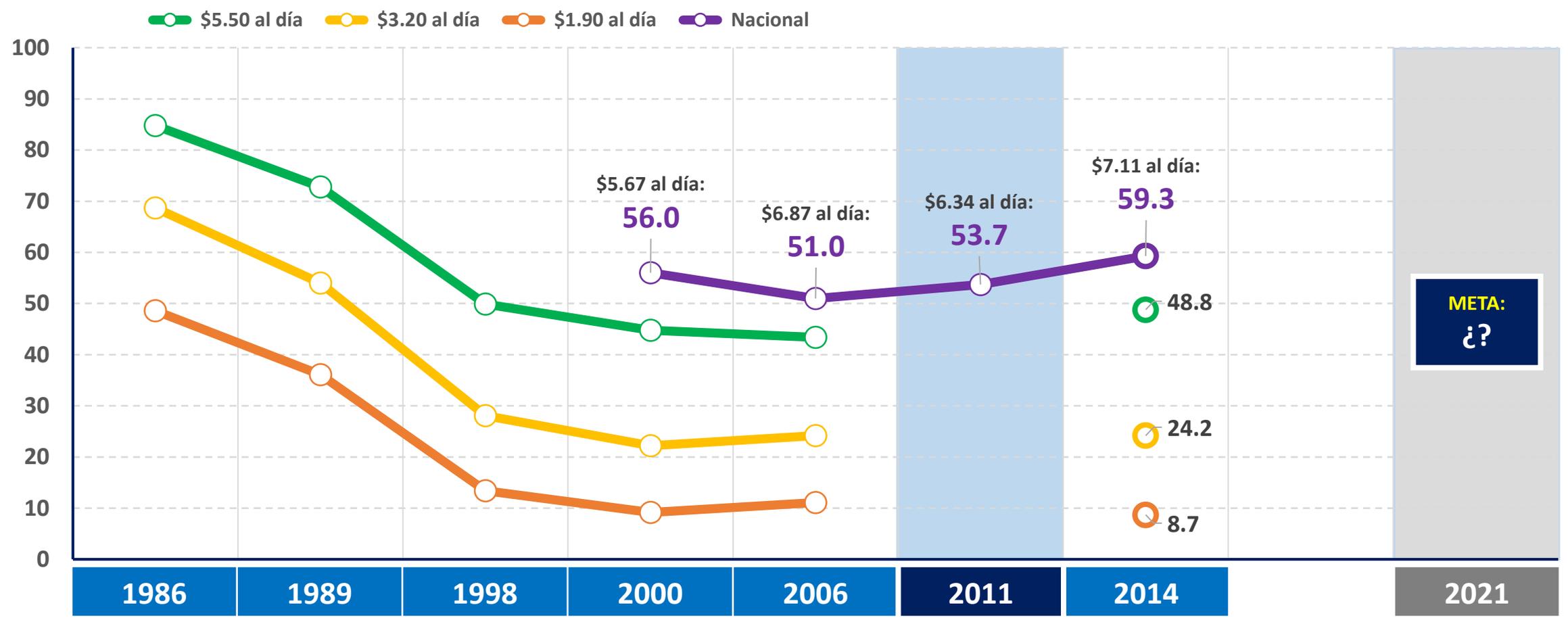
¿CUÁL ES LA META QUE TIENE EL PAÍS?

¿CUÁLES SON LOS TEMAS EN LOS QUE **REGULARMENTE** NOS ENFOCAMOS?



• FUENTE: BANGUAT – Tasa de Variación Anual del Producto Interno Bruto (2018, precios constantes)

¿CUÁL DEBE SER EL OBJETIVO EN EL QUE SE CENTRE LA AGENDA DE PAÍS?



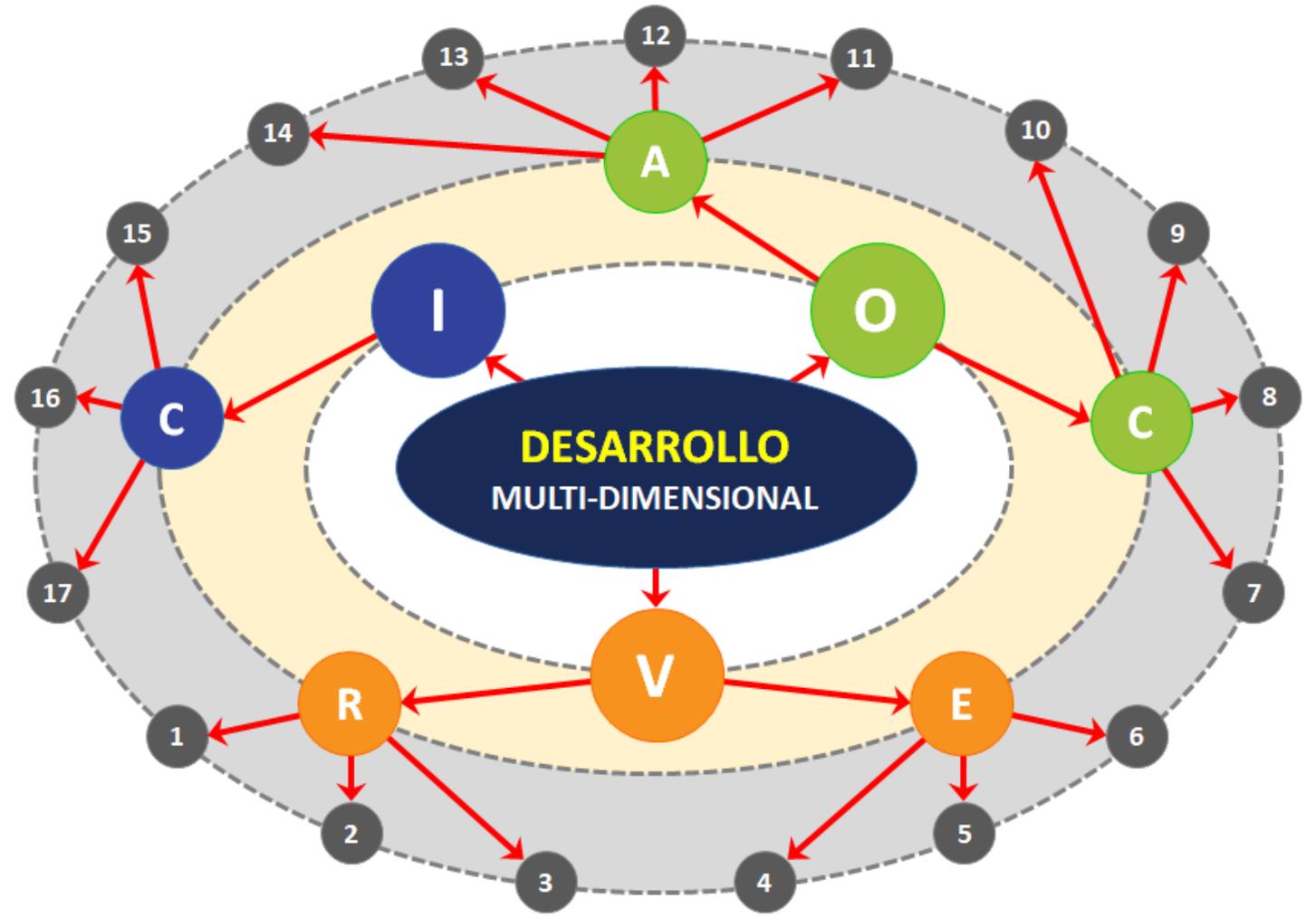
• FUENTE: World Bank – Headcount Poverty Ratio at \$X.XX a day (2011 PPP, % of Population)

REDUCIR LA **POBREZA** ES ALGO MÁS QUE SÓLO CONTAR CON MÁS INGRESOS

Amartya Sen (*Nobel de Economía en 1998*) sugiere que además de enfatizar el ingreso, si se quiere **reducir la pobreza** hay que fijarse en las capacidades del individuo para poder mantener el tipo de vida que valora, lo cual se traduce en hacer **sostenible** cualquier **proceso de desarrollo**.

Desarrollarse implica **acumular condiciones** que permitan **no regresar a las condiciones de no-desarrollo** ya superadas.

Distintos factores deberán reforzarse para superar **etapas distintas en el proceso de generación de desarrollo**.



DESARROLLO NO ES IGUAL QUE CRECIMIENTO ECONÓMICO; PERO VAN DE LA MANO

INFLOWS:

- Variación positiva durante un lapso de tiempo.



STOCK:

- Acumulación de condiciones en el tiempo, la cual puede verse modificada por la relación entre los “inflows” y los “outflows”.



OUTFLOWS:

- Variación negativa durante un lapso de tiempo.



- El **CRECIMIENTO ECONÓMICO** es un *inflow* o un *outflow* según haya aumentos o detrimentos en relación a un período anterior, mientras que el **DESARROLLO** es la acumulación de condiciones a lo largo del tiempo.

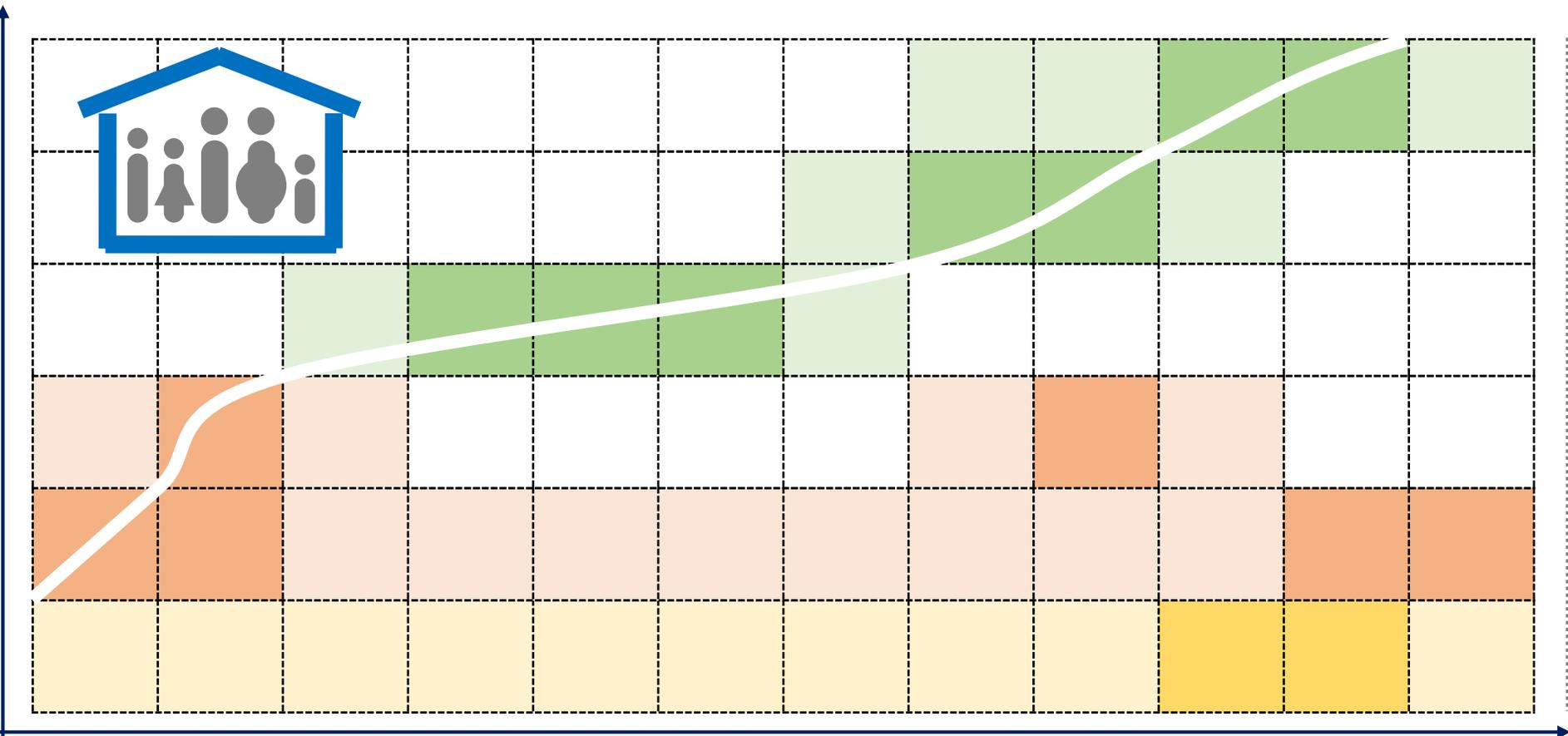


¿QUÉ TAN BIEN SE HA HECHO LA TAREA?

DEFINIMOS COMO PUNTO DE ANÁLISIS EL **CICLO DE VIDA** DE LA PERSONA

Funcionamiento del ESTADO

- 
- 
- 
- 
- 
- 



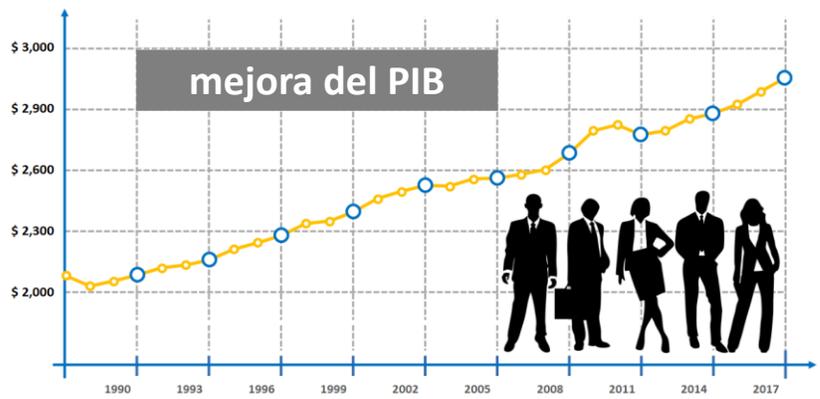
- 
- 
- 
- 
- 
- 

INVERSIONES
"CICLO DE VIDA"

VENTANA 1,000 DÍAS		INFANCIA		ETAPA FORMATIVA			ETAPA PRODUCTIVA			RETIRO (3ª EDAD)	
embarazo	0 a 2 años	2 a 5 años	5 a 6 años	7 a 12 años	13 a 15 años	16 a 18 años	19 a 24 años	25 a 29 años	30 a 64 años	65 a 74 años	75 ó + años


servicios públicos

¿CUÁNTO IMPACTAN LOS **RECURSOS PÚBLICOS** EN MEJORAR LOS INGRESOS?

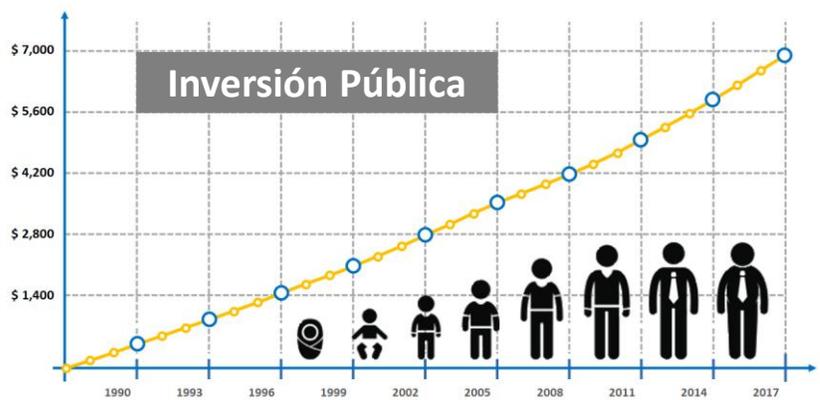


¿Cómo identificar si fue RENTABLE la Inversión Pública?



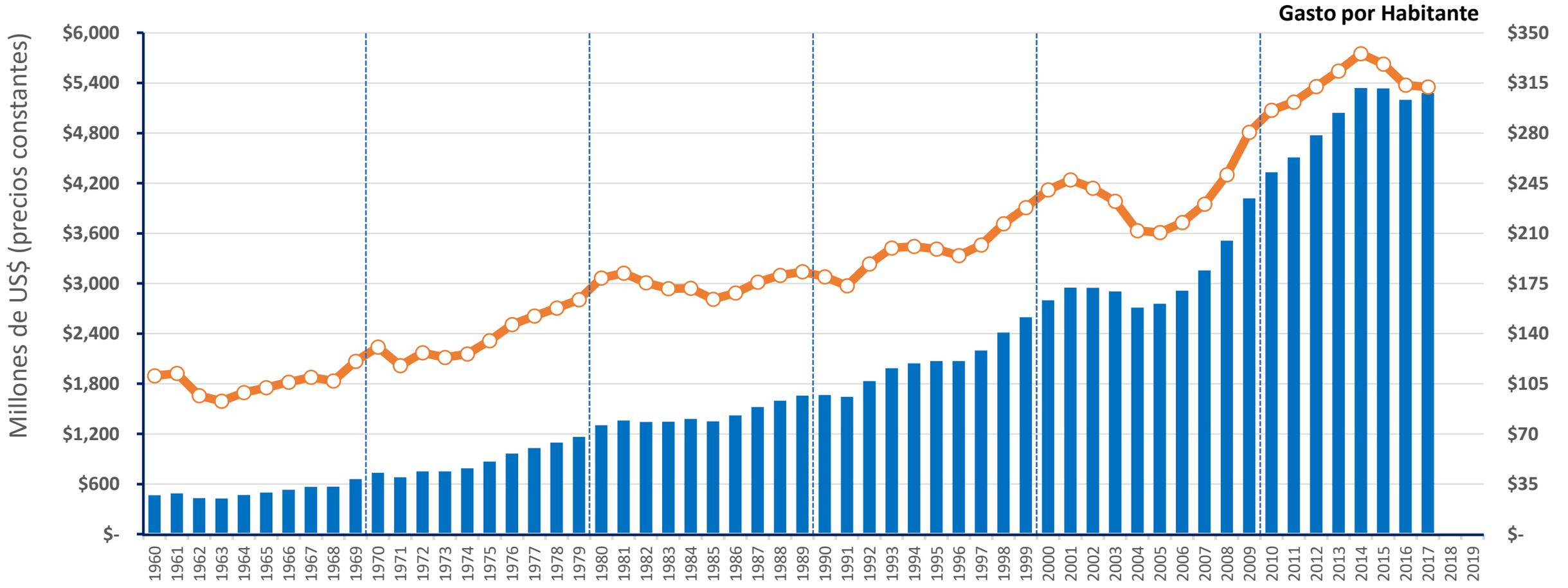
$$\text{RENTABILIDAD} = \frac{\text{PIB per cápita}_{(t+1)} - \text{PIB per cápita}_{(t)}}{\sum_{i=t}^{(t+1)} \text{Inversión Pública per cápita}_i}$$

* todos los valores en precios constantes



• Para medir si la Inversión Pública fue rentable – y qué tan rentable fue –, se divide el cambio en el PIB per cápita durante la primera etapa del ciclo de vida de la persona (30 años), entre la sumatoria de la inversión pública por habitante durante el mismo período. La tasa de rentabilidad se estima como **la contribución de la inversión pública para incrementar el PIB per cápita** de la persona en esa etapa de su vida (medida como %).

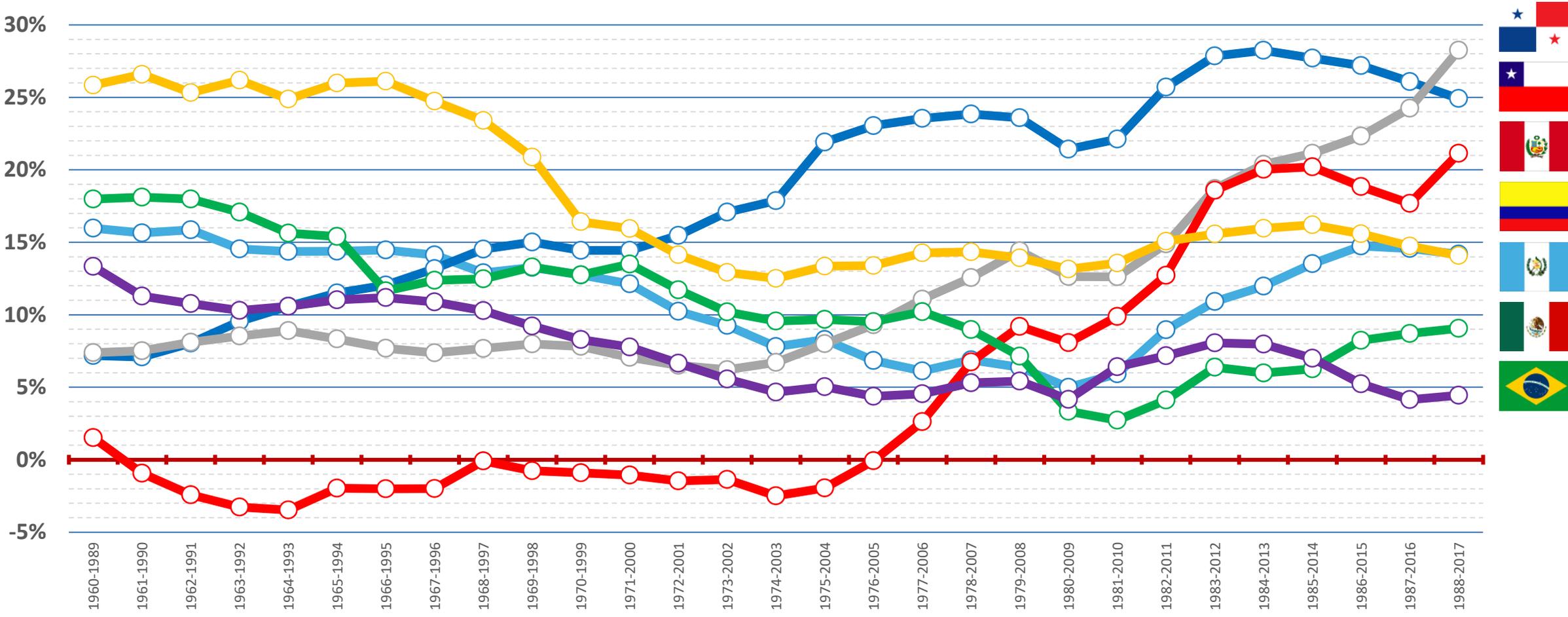
EL GOBIERNO DE GUATEMALA NUNCA HA TENIDO TANTOS RECURSOS COMO AHORA



● FUENTE: World Bank – General Government final consumption expenditure (constant 2010 US\$)

PERO EL USO DE LOS RECURSOS NO HA GENERADO EL **RETORNO** ESPERADO...

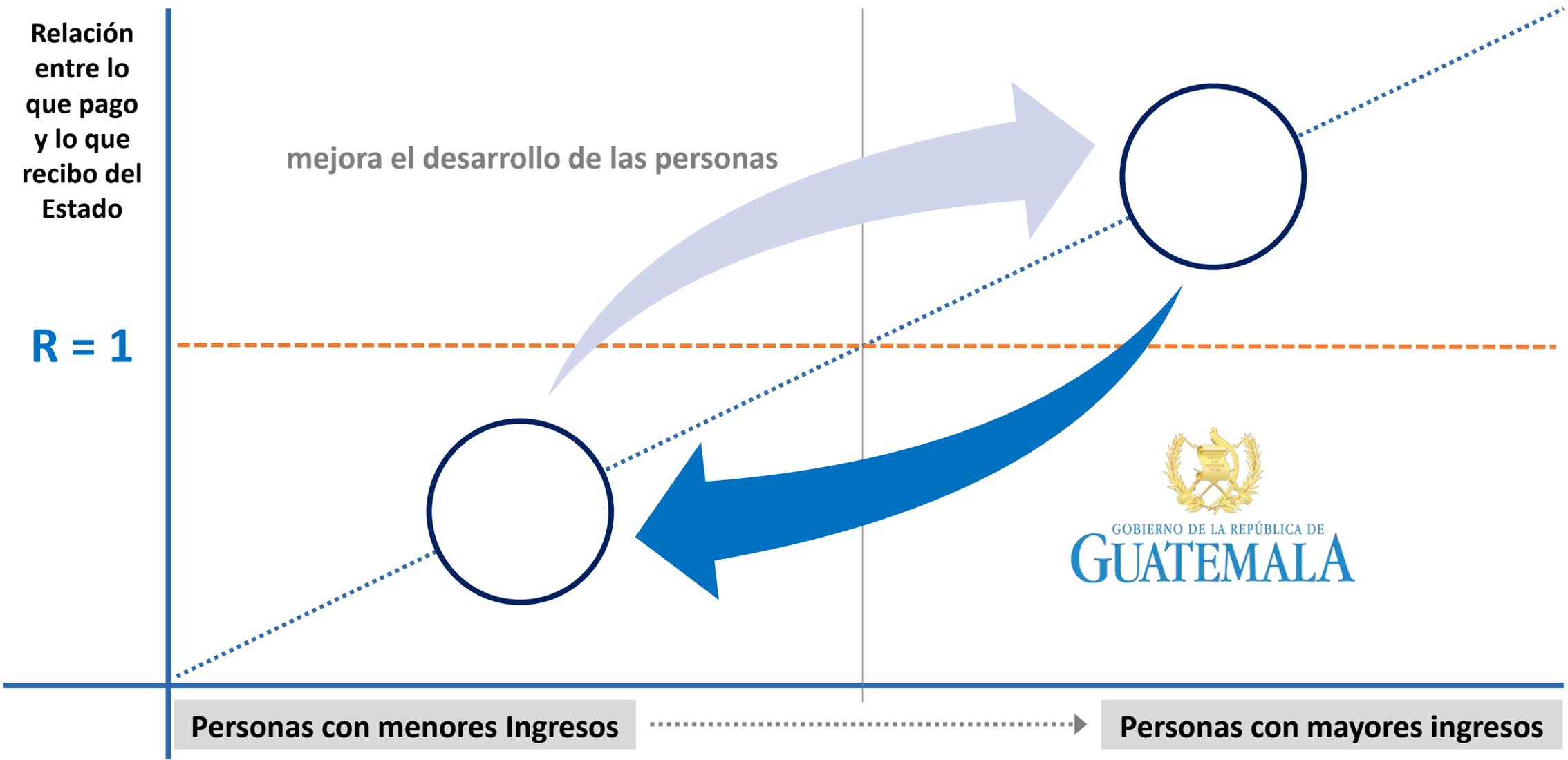
Rentabilidad Inversión



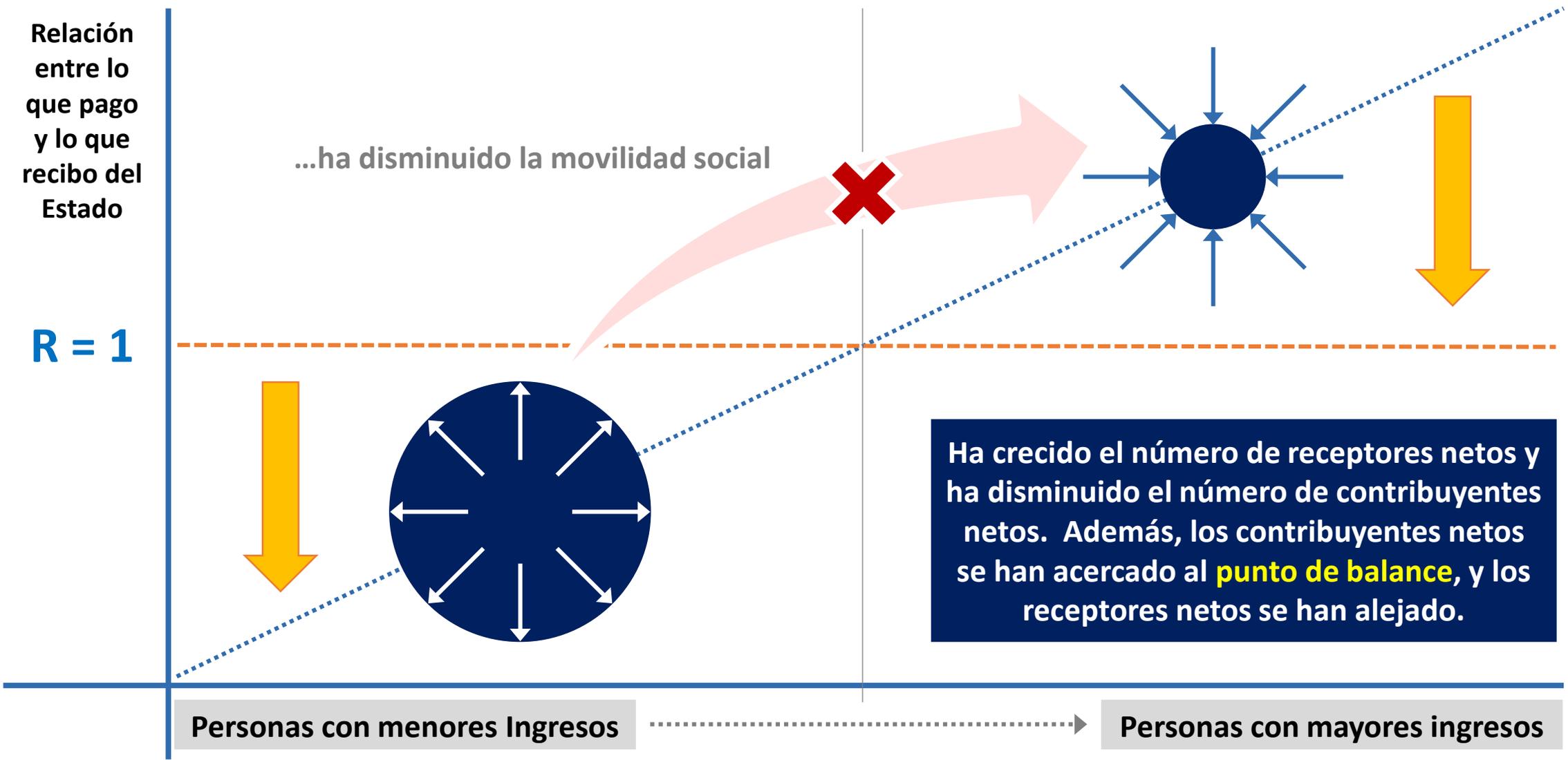


¿POR QUÉ NO HAY MÁS RENTABILIDAD?

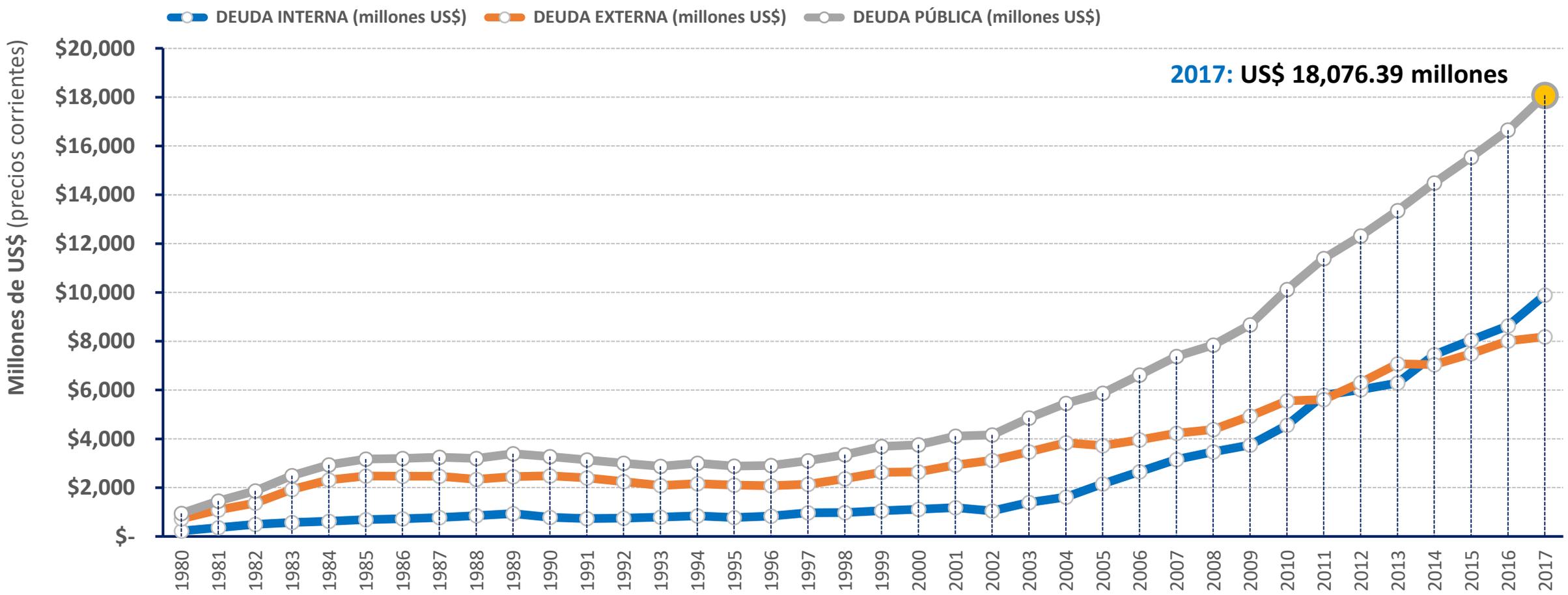
EL PROPÓSITO DE LA **INVERSIÓN PÚBLICA** ES FACILITAR LA MOVILIDAD SOCIAL



EN LUGAR DE **INVERTIR**, EL GOBIERNO DE GUATEMALA SE HA DEDICADO A GASTAR



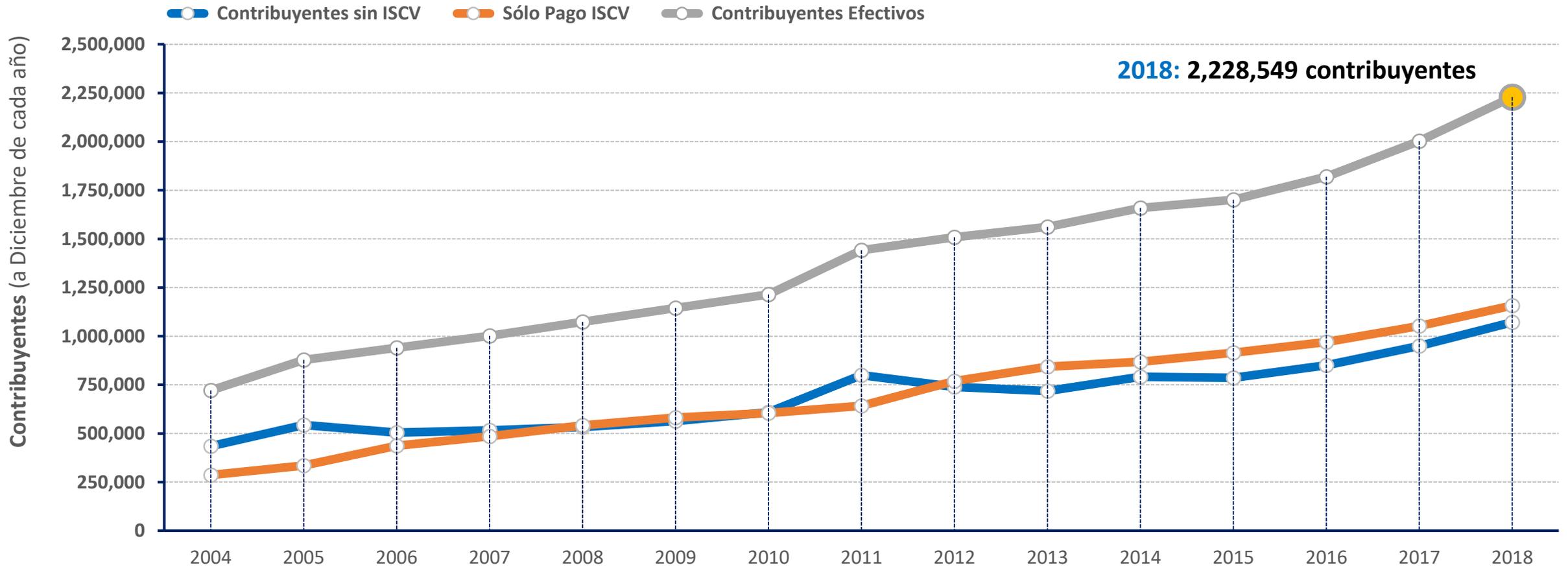
COMO CONSECUENCIA, **AUMENTA LA DEUDA...** PERO ESTE NO ES EL PROBLEMA



2017: US\$ 18,076.39 millones

• FUENTE: BANGUAT – Deuda Interna y Deuda Externa (millones de US\$, ajustado por TCR)

... EL PROBLEMA ES QUE EL NÚMERO DE **CONTRIBUYENTES** NO CRECE LO SUFICIENTE



• FUENTE: SAT – Contribuyentes Efectivos (Efectivos con y sin Impuesto Sobre Circulación de Vehículos)



¿CÓMO AUMENTAR LA RENTABILIDAD?

EL GOBIERNO DEBE ENFOCARSE EN LO QUE ES VERDADERAMENTE IMPORTANTE

Reducir VULNERABILIDADES		Crear OPORTUNIDADES		Fortalecer INSTITUCIONES
RIESGOS	ENTORNO	ACTIVOS	CRECIMIENTO	CONTINUIDAD
Salud Materna y Salud Infantil	Sustentabilidad Ambiental	Propiedad Privada	Clima de Negocios	Descentralización y Participación Ciudadana
Alfabetización y Educación	Gobernabilidad y Estado de Derecho	Infraestructura	Conectividad	Institucionalidad para la continuidad de Políticas
Seguridad y Convivencia	Formalidad del Mercado Laboral	Acceso a Crédito	Innovación	Transparencia, Eficiencia y Pertinencia de la Gestión
		Tecnificación	Urbanización	

• FUENTE: Análisis propio, basado en la Metodología desarrollada por Banco Mundial para Guatemala (Kathy Lindert, 2000)

EL **DESARROLLO** ES UN PROCESO QUE DEBE ABORDARSE POR ETAPAS



EL **DESARROLLO** ES UN PROCESO QUE DEBE ABORDARSE POR ETAPAS



Reducir VULNERABILIDADES

Crear OPORTUNIDADES

Fortalecer INSTITUCIONES

Salud Materna y Salud Infantil

Sostenibilidad Ambiental

Propiedad Privada

Clima de Negocios

Descentralización y Participación Ciudadana

Alfabetización y Educación

Gobernabilidad y Estado de Derecho

Infraestructura

Conectividad

Institucionalidad para la continuidad de Políticas

Seguridad y Convivencia

Formalidad del Mercado Laboral

Acceso a Crédito

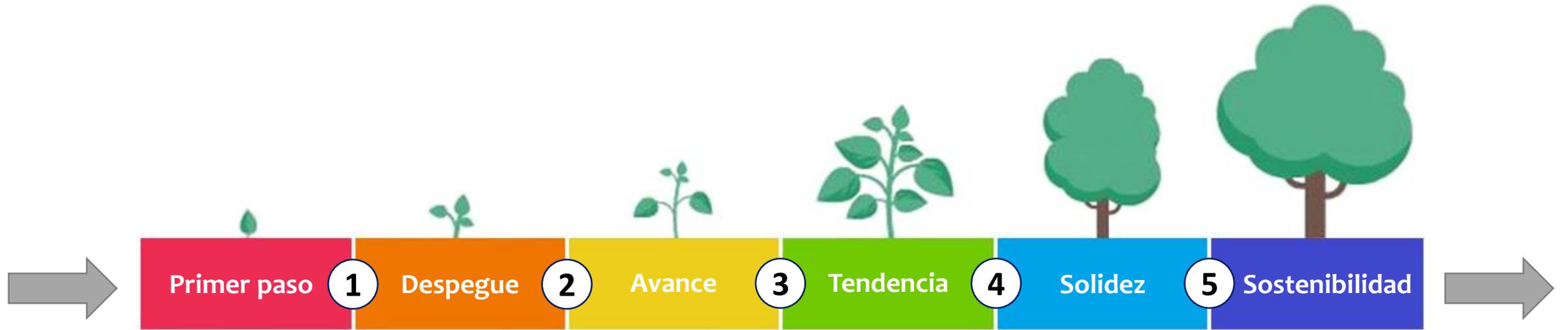
Innovación

Transparencia, Eficiencia y Pertinencia de la Gestión

Tecnificación

Urbanización

CADA COMPONENTE CONTRIBUYE A QUE **NO VOLVAMOS ATRÁS** EN EL PROCESO



La reducción de **VULNERABILIDADES** incidirá en mayor medida en la generación de **DESARROLLO**

La creación de **OPORTUNIDADES** incidirá en mayor medida en la generación de **DESARROLLO**

Fortalecer las **INSTITUCIONES** incidirá en mayor medida en la generación de **DESARROLLO**



¿PODEMOS MEDIR SI NOS HA IDO BIEN?

IDS – ÍNDICE DE DESARROLLO SOSTENIBLE



REDUCIR VULNERABILIDADES



CREAR OPORTUNIDADES



FORTALECER INSTITUCIONES

¿DE DÓNDE OBTENEMOS LA **INFORMACIÓN** PARA EVALUAR A GUATEMALA?



Reducir **VULNERABILIDADES**

- **Indicadores de Gobernabilidad**
(World Bank & Brookings)
- **Índice de Desarrollo Humano**
(United Nations Development Program)
- **Índice de Desempeño Ambiental**
(Yale University)
- **Índice de Paz Global**
(Vision of Humanity)

Crear **OPORTUNIDADES**

- **Índice de Derechos de Propiedad**
(Property Rights Alliance)
- **Índice de Competitividad Global**
(World Economic Forum)
- **Índice de Doing Business**
(International Finance Corporation)
- **Índice de Libertad Económica**
(Heritage Foundation)

Fortalecer **INSTITUCIONES**

- **Índice de Estados Frágiles**
(Foreign Policy)
- **Índice de Democracia**
(The Economist Intelligence Unit)
- **Índice de Transformación**
(Bertelsmann Foundation)
- **Índice de Percepción de Corrupción**
(Transparency International)

¿DE DÓNDE OBTENEMOS LA INFORMACIÓN PARA EVALUAR A GUATEMALA?

											
Gobernabilidad	Desarrollo Humano	Desempeño Ambiental	Paz Global	Derechos de Propiedad	Competitividad	Doing Business	Libertad Económica	Estados Frágiles	Democracia	Transformación	Percepción Corrupción
28.31	0.650	52.33	2.214	5.01	53.36	62.17	62.63	81.84	5.60	4.80	27
sobre 100	sobre 1	sobre 100	entre 5 y 1	sobre 10	sobre 100	sobre 100	sobre 100	sobre 120	sobre 10	sobre 10	sobre 100
↓ 1.44	↑ 0.001	↓ 17.31	↑ 0.031	↓ 0.07	↓ 0.14	↑ 1.01	↓ 0.79	↑ 1.26	↓ 0.26	↓ 0.07	↓ 1.00

Reducir VULNERABILIDADES

43 indicadores temáticos

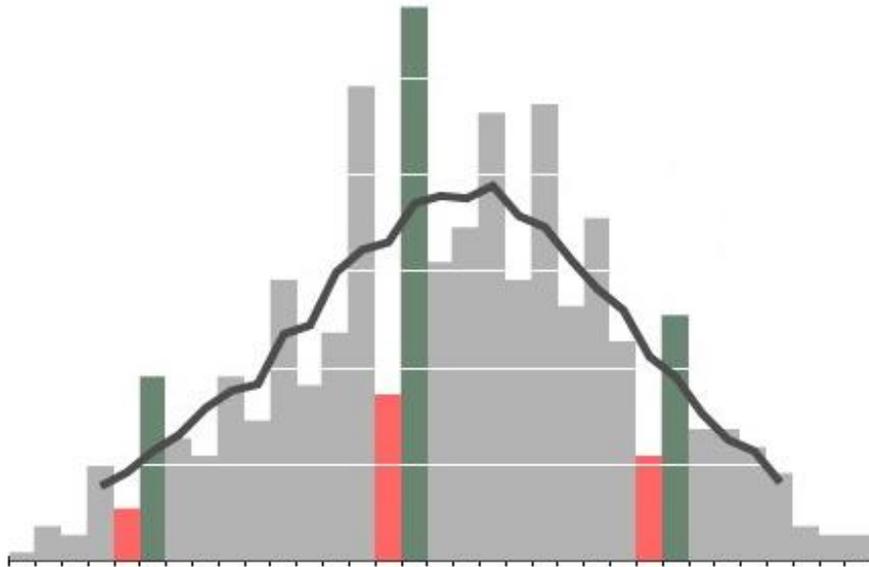
Crear OPORTUNIDADES

44 indicadores temáticos

Fortalecer INSTITUCIONES

41 indicadores temáticos

MUY IMPORTANTE... PASAR TODOS LOS VALORES A UNA MISMA ESCALA



Considerando para cada variable el dominio y la dispersión de la distribución, se calcula un valor “normalizado”, con una escala continua entre 0 y 100, donde **valores mayores implican mejores evaluaciones**, según el caso.



• Reducir VULNERABILIDADES:

Variables relacionadas con inversión e inclusión social, uso sostenible de los recursos naturales, certeza jurídica, estado de derecho y formalización de los mercados.



• Crear OPORTUNIDADES:

Variables relacionadas con la mejora en el clima de negocios, logística, urbanización e infraestructura, acceso a crédito, propiedad privada, comercialización y tecnificación.

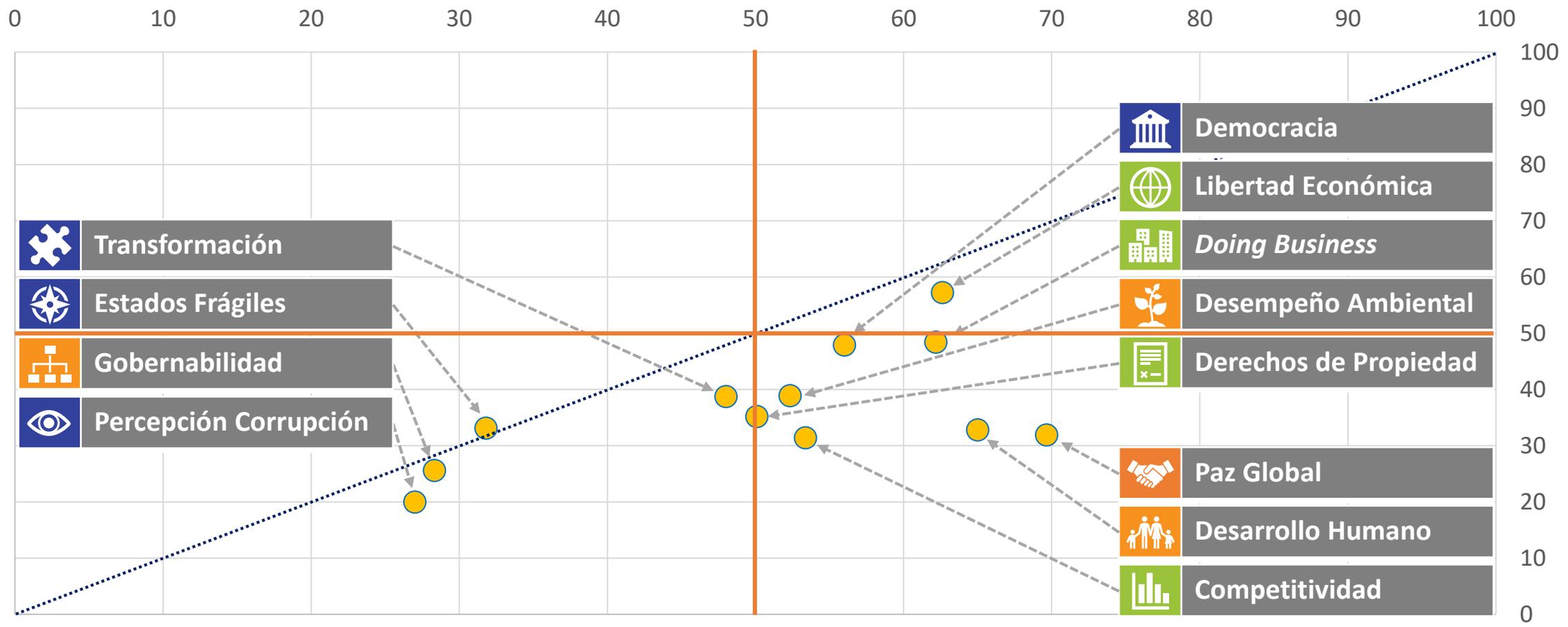


• Fortalecer INSTITUCIONES:

Variables relacionadas con la participación política, gobernabilidad, construcción del tejido social, descentralización, transparencia, y solidez normativa de largo plazo.

USO DE LA **EVALUACIÓN** QUE CADA INSTITUCIÓN REALIZA PARA GUATEMALA

POSICIÓN: ubicación percentil según ranking

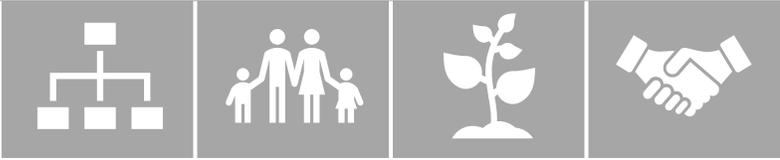


EVALUACIÓN: puntuación para cada índice en escala de 1 a 100 (proximidad al objetivo)

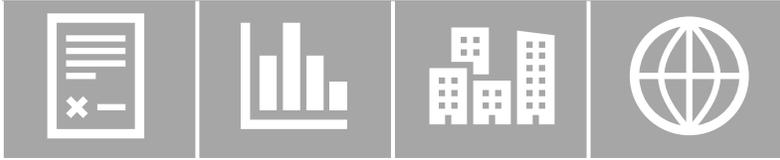
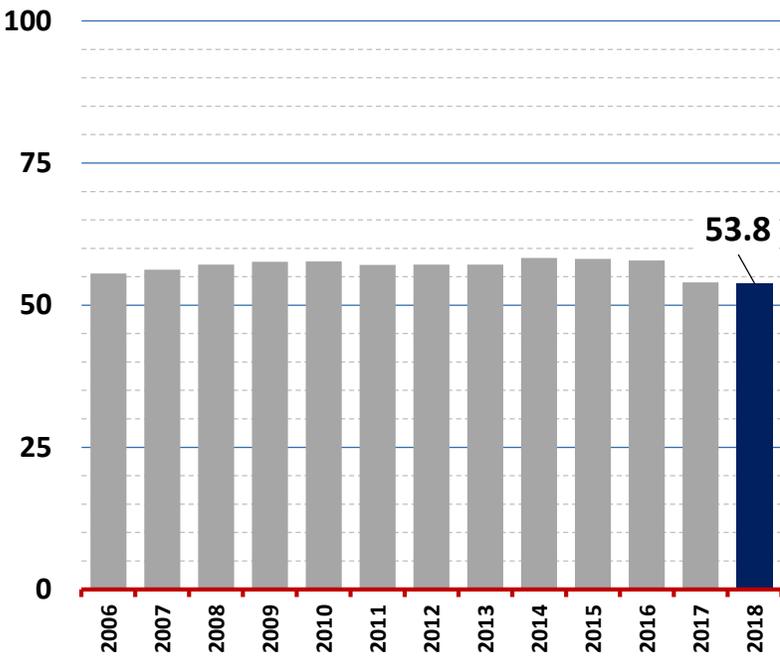


¿CUÁL HA SIDO EL DESEMPEÑO DE  ?

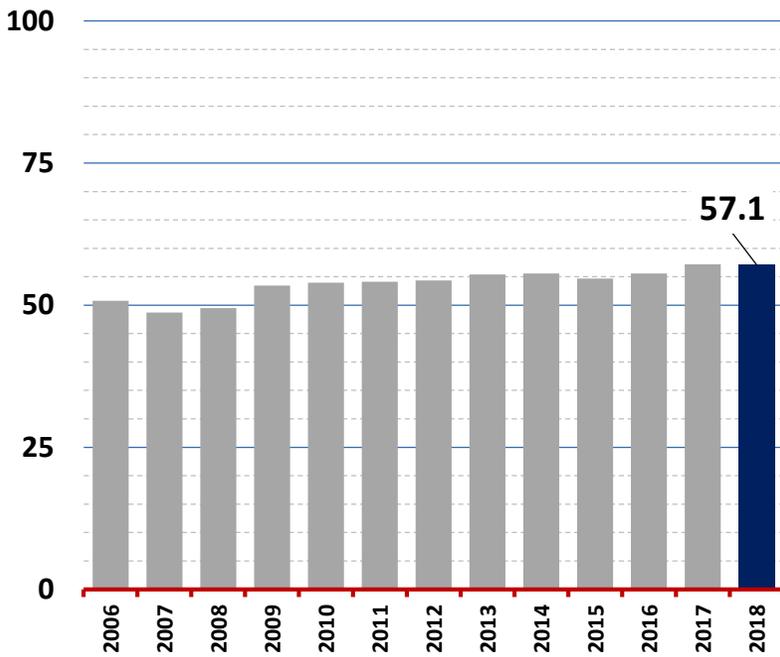
EN TODOS LOS COMPONENTES, GUATEMALA TIENE UNA **EVALUACIÓN DEFICIENTE**



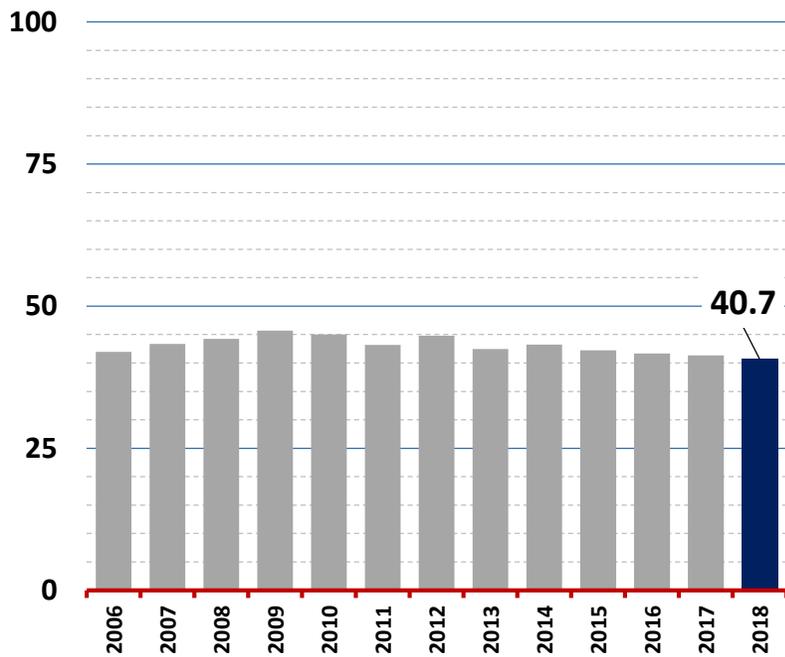
Reducir VULNERABILIDADES



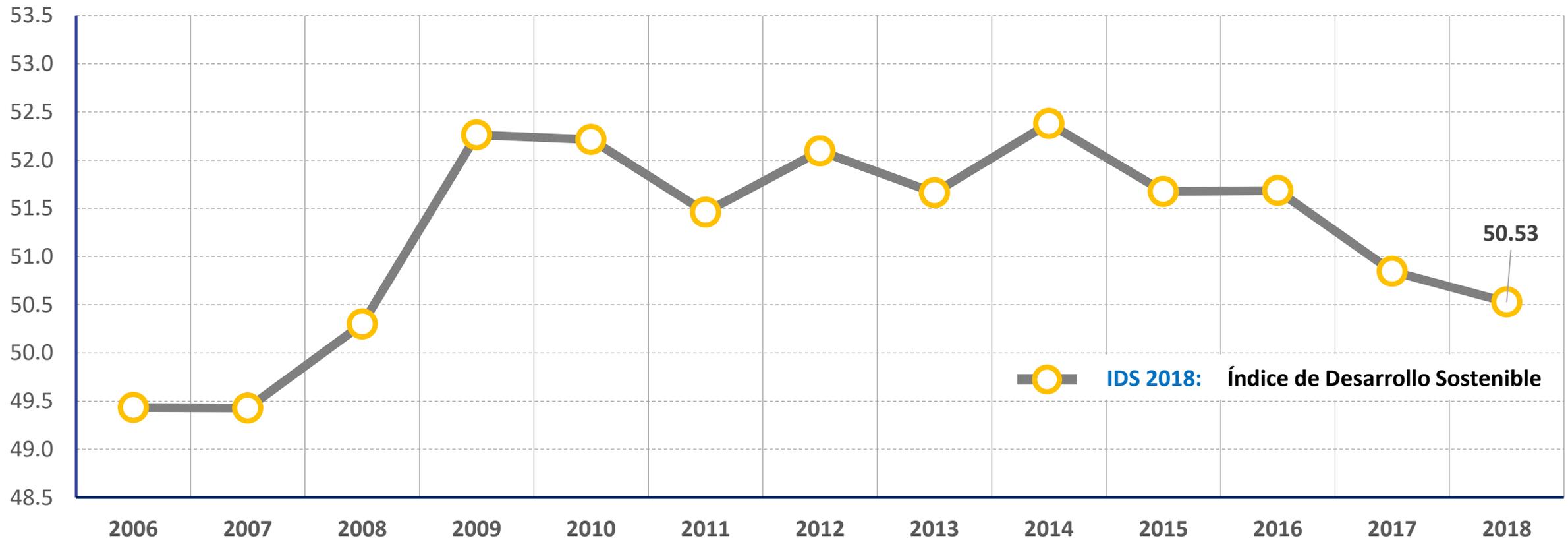
Crear OPORTUNIDADES



Fortalecer INSTITUCIONES

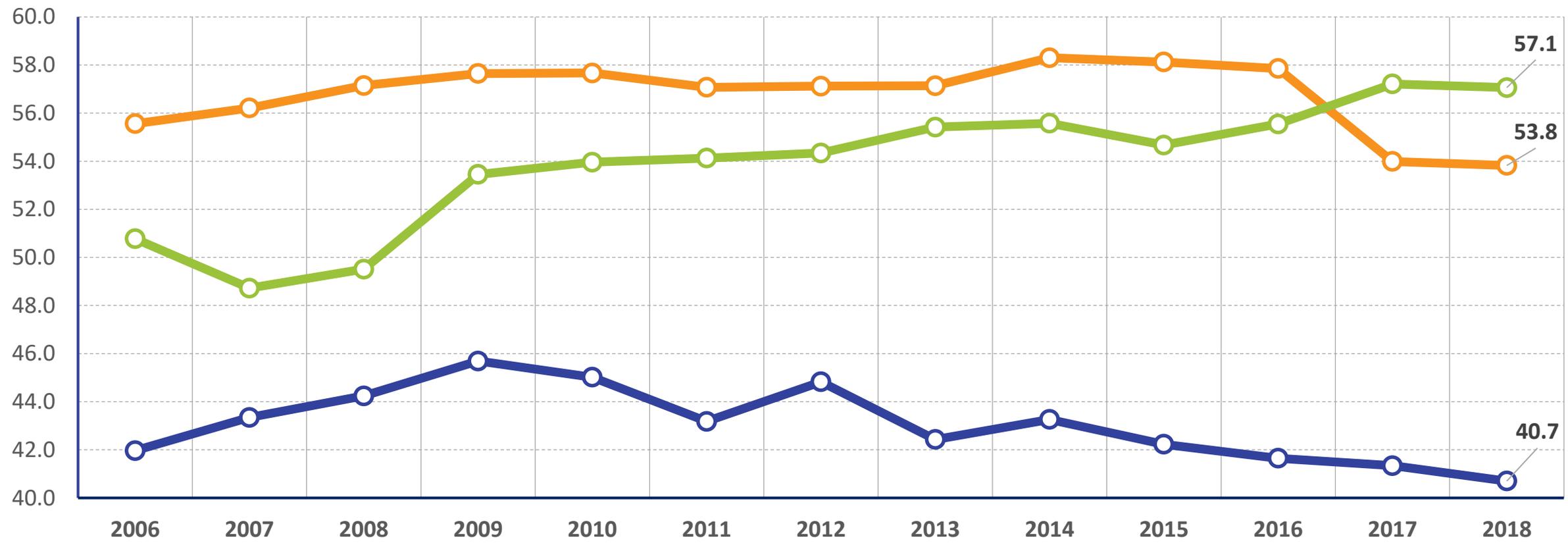


DESDE EL AÑO 2009, GUATEMALA NO MUESTRA UNA RUTA CLARA DE AVANCE



Posterior a un proceso de concientización sobre la importancia de actualizar los datos oficiales y reportarlos de forma periódica a las instituciones que evalúan a Guatemala regularmente (2007 y 2008), a partir del año 2009 se nota una **tendencia a la baja** en la evaluación general del país en aquellos rubros que debieran ser foco de la atención y el abordaje del Gobierno de Guatemala.

LA TAREA QUE QUEDA PENDIENTE ES EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

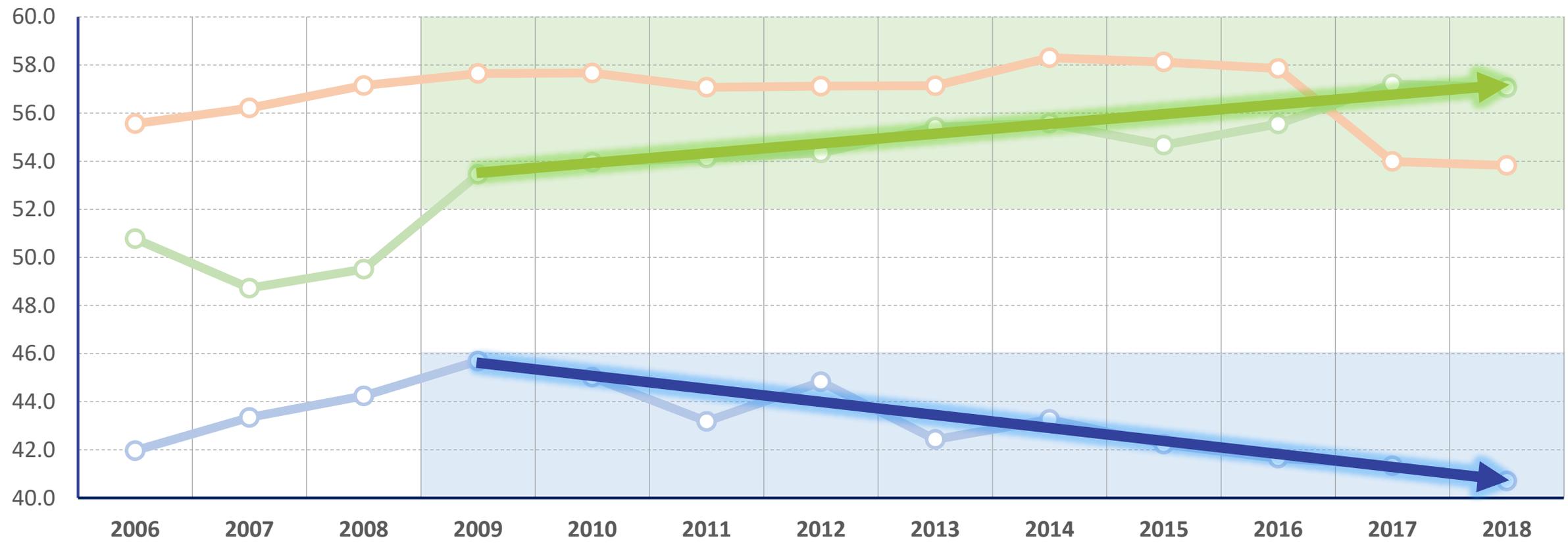


 Reducir VULNERABILIDADES

 Crear OPORTUNIDADES

 Fortalecer INSTITUCIONES

LA TAREA QUE QUEDA PENDIENTE ES EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



 Reducir VULNERABILIDADES

 Crear OPORTUNIDADES

 Fortalecer INSTITUCIONES

¿CÓMO SE COMPARA GUATEMALA CON LATINOAMÉRICA?



 36.67 • VENEZUELA

	59.58	• PERÚ
	58.34	• COLOMBIA
	57.87	• BRASIL
	56.66	• R. DOMINICANA
	56.33	• MÉXICO
	54.89	• EL SALVADOR
	54.10	• PARAGUAY
	53.02	• ECUADOR
	50.53	• GUATEMALA
	50.07	• HONDURAS
	49.50	• BOLIVIA
	48.20	• NICARAGUA

	73.68	• CHILE
	72.35	• URUGUAY
	69.72	• COSTA RICA
	63.34	• PANAMÁ
	60.60	• ARGENTINA

 80.66 • SINGAPUR

➔ **GUATEMALA** se encuentra en el grupo de países con un nivel medio de Desarrollo

0 a 20 puntos

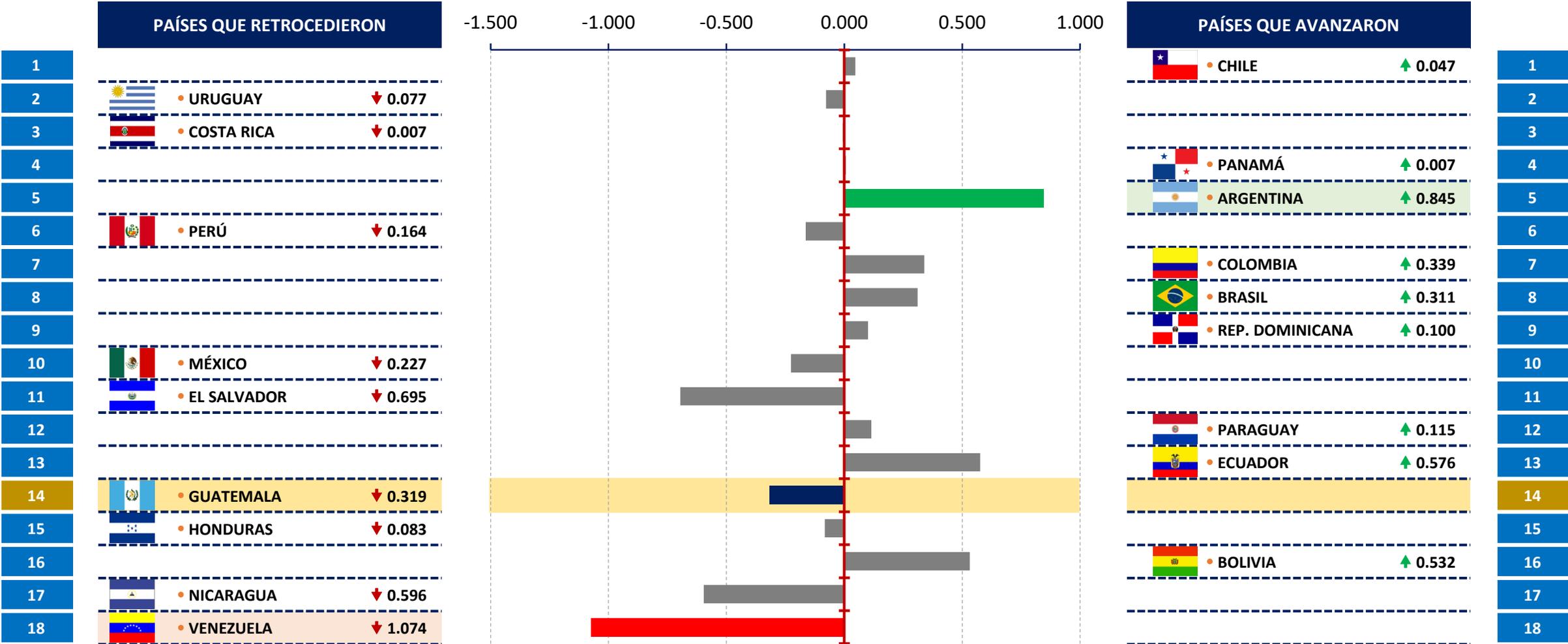
20 a 40 puntos

40 a 60 puntos

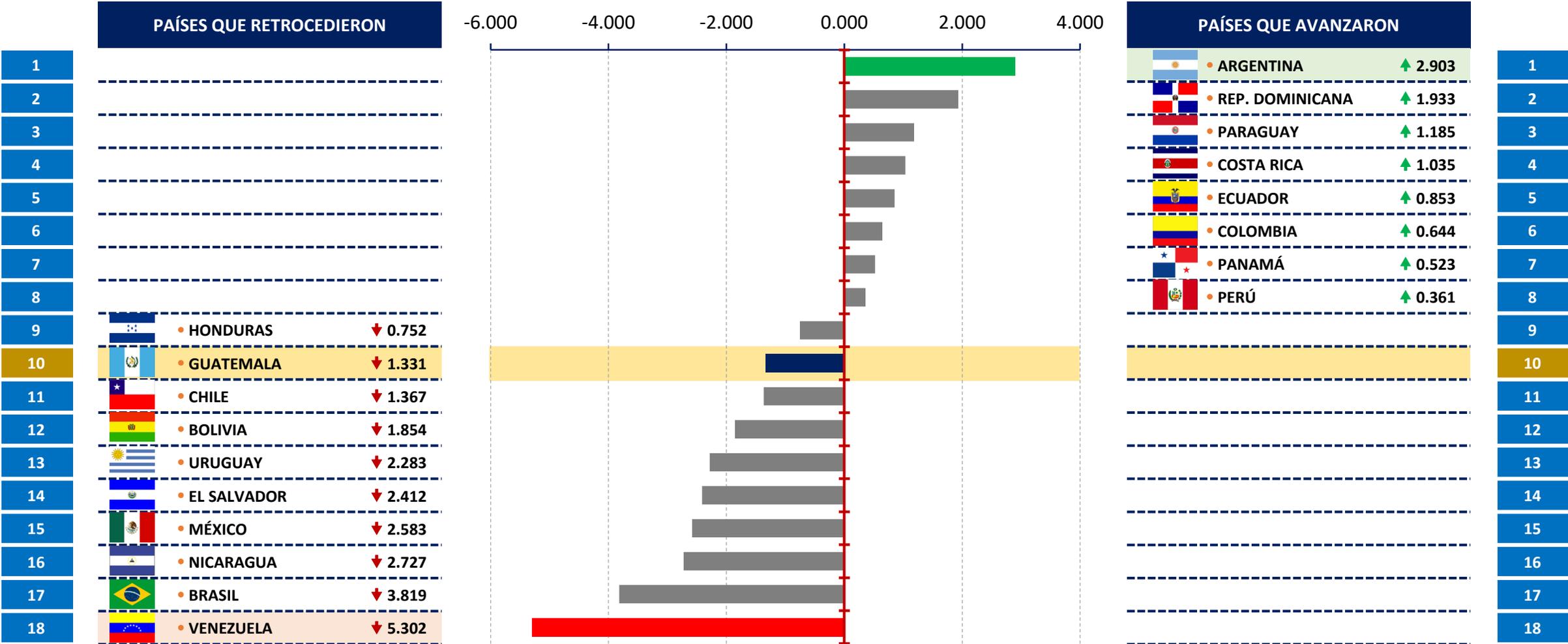
60 a 80 puntos

80 a 100 puntos

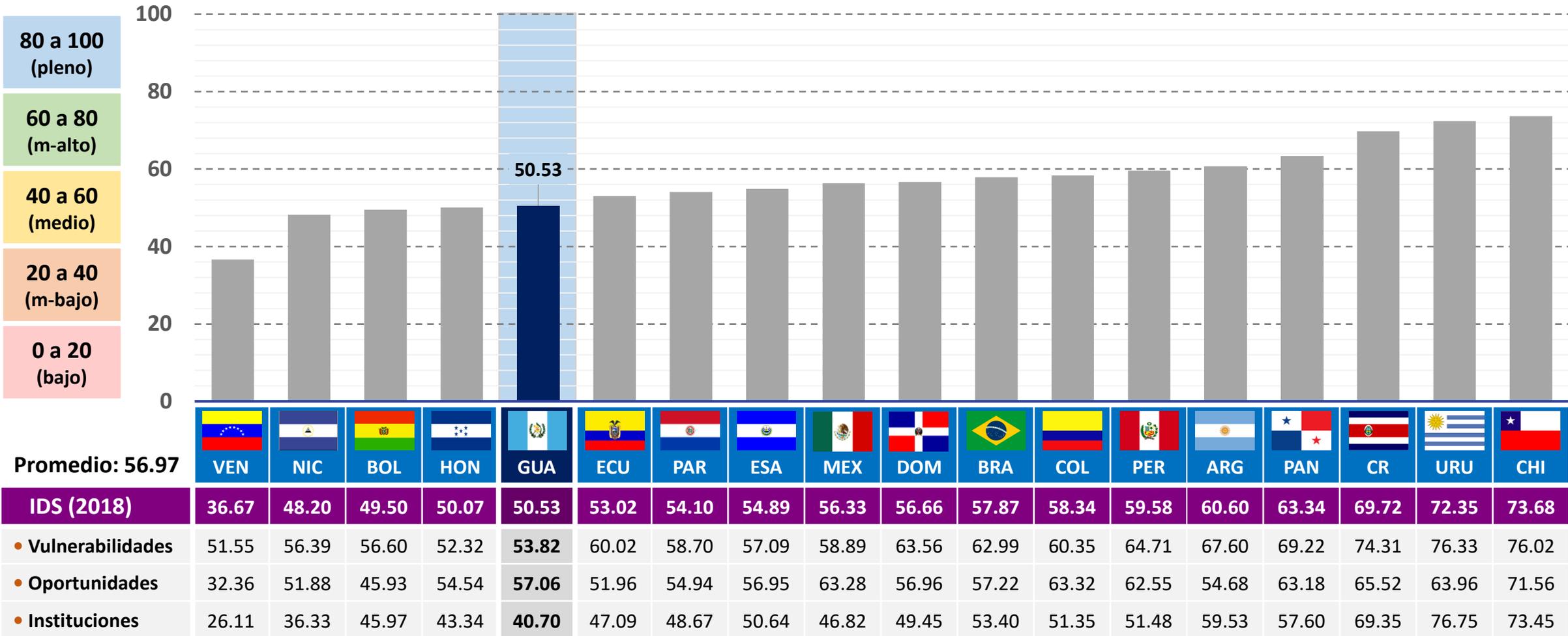
¿QUIÉNES HAN MEJORADO Y QUIÉNES HAN EMPEORADO SU EVALUACIÓN?



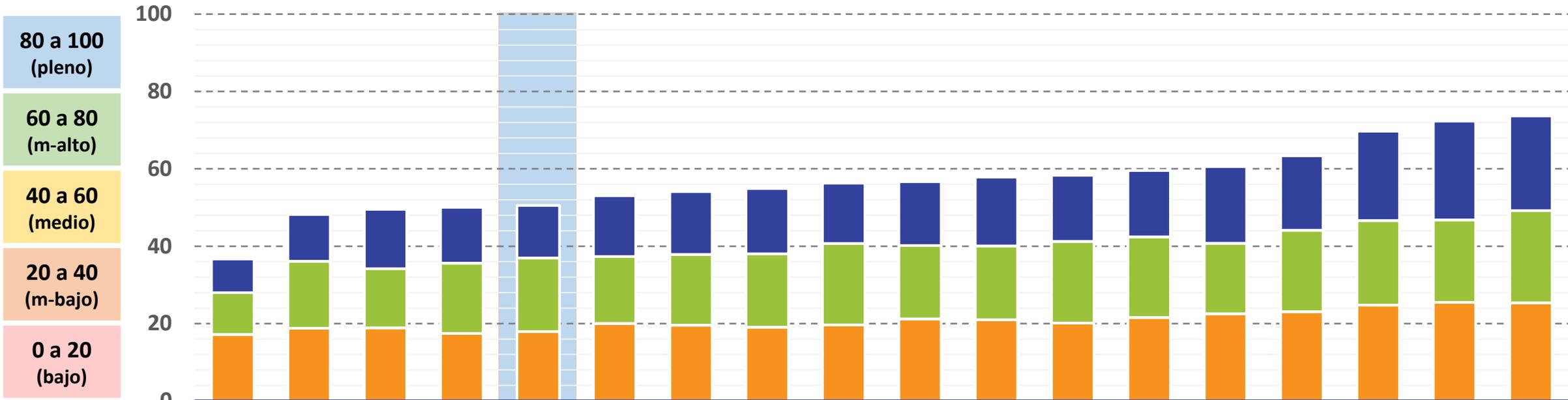
AVANCES Y RETROCESOS EN EL PERÍODO DE ANÁLISIS: 2013 – 2018



IDS 2018: **GUATEMALA** SE UBICA EN LA POSICIÓN 14 DE 18 PAÍSES EN LATAM



IDS 2018: **GUATEMALA** SE UBICA EN LA POSICIÓN 14 DE 18 PAÍSES EN LATAM

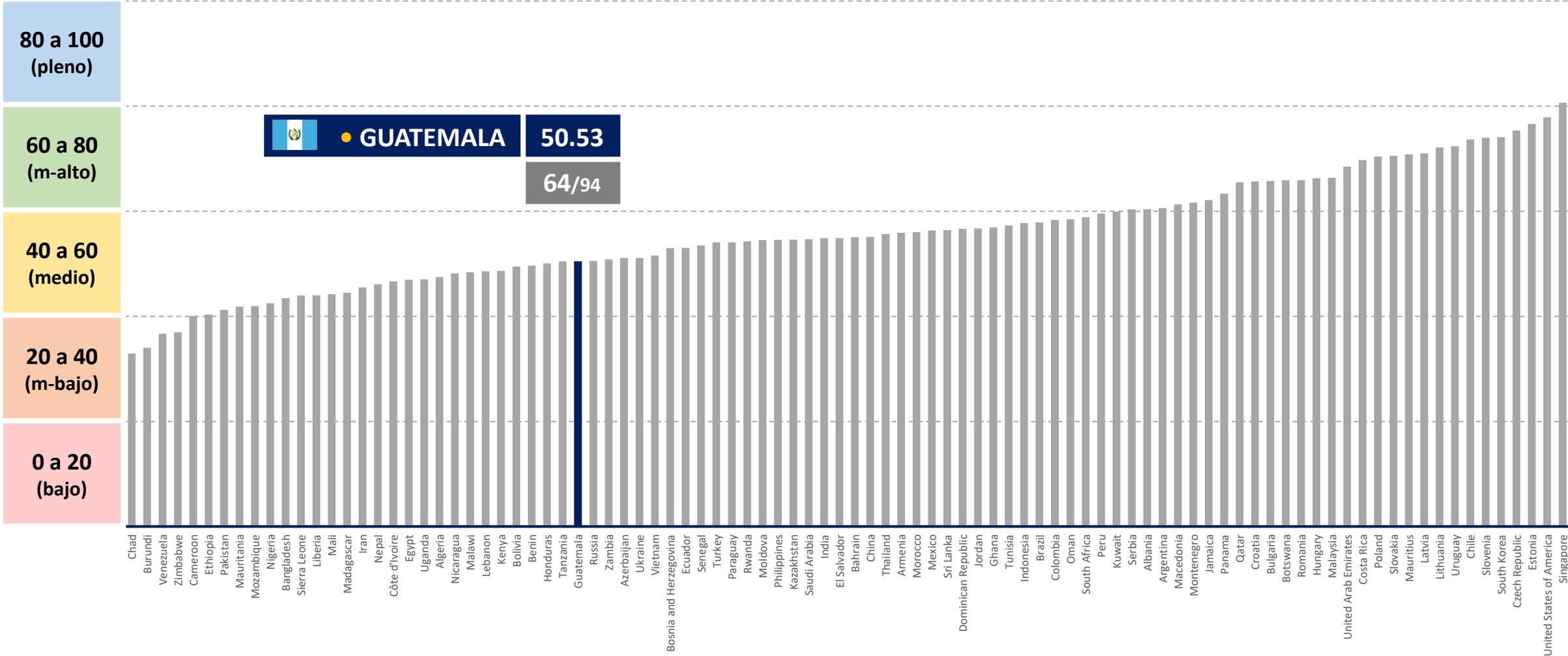


																		
Promedio: 56.97	VEN	NIC	BOL	HON	GUA	ECU	PAR	ESA	MEX	DOM	BRA	COL	PER	ARG	PAN	CR	URU	CHI
IDS (2018)	36.67	48.20	49.50	50.07	50.53	53.02	54.10	54.89	56.33	56.66	57.87	58.34	59.58	60.60	63.34	69.72	72.35	73.68
• Vulnerabilidades	51.55	56.39	56.60	52.32	53.82	60.02	58.70	57.09	58.89	63.56	62.99	60.35	64.71	67.60	69.22	74.31	76.33	76.02
• Oportunidades	32.36	51.88	45.93	54.54	57.06	51.96	54.94	56.95	63.28	56.96	57.22	63.32	62.55	54.68	63.18	65.52	63.96	71.56
• Instituciones	26.11	36.33	45.97	43.34	40.70	47.09	48.67	50.64	46.82	49.45	53.40	51.35	51.48	59.53	57.60	69.35	76.75	73.45

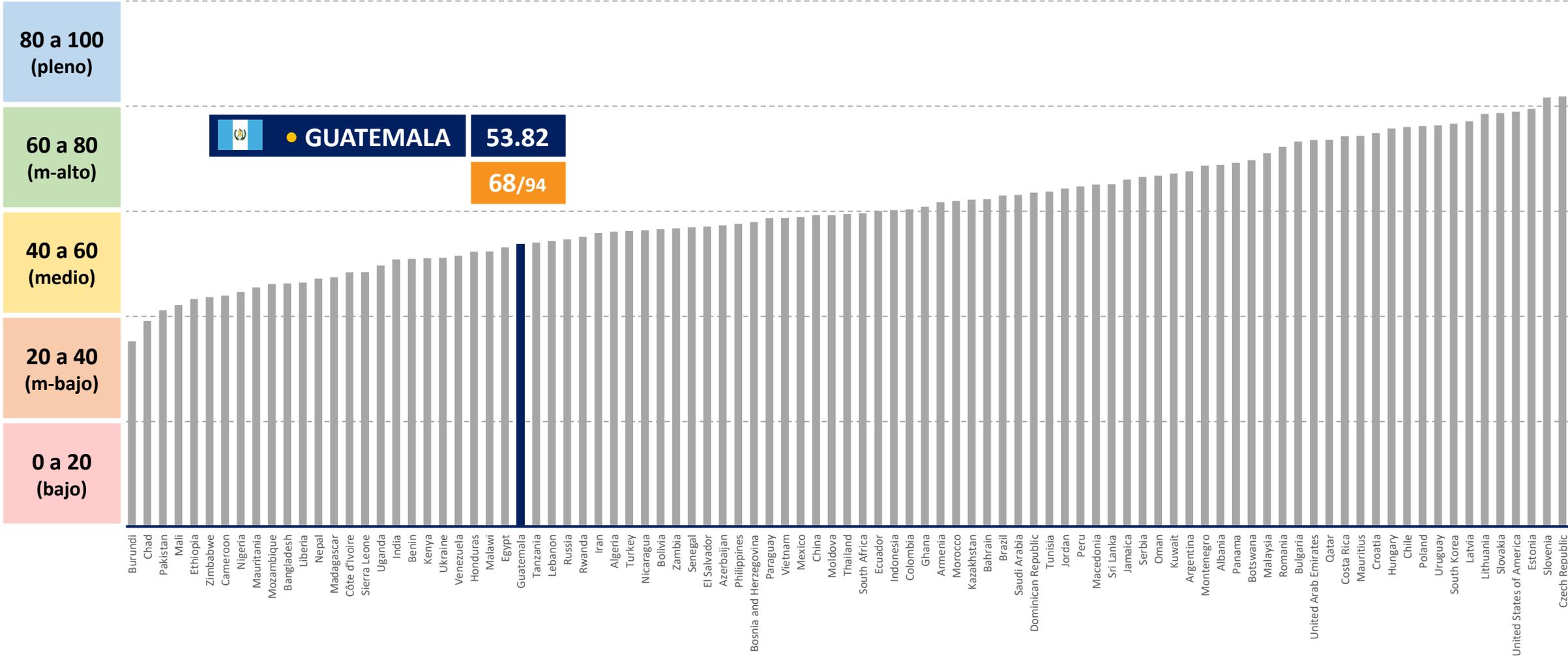


¿CÓMO PODEMOS MEJORAR LA MEDICIÓN?

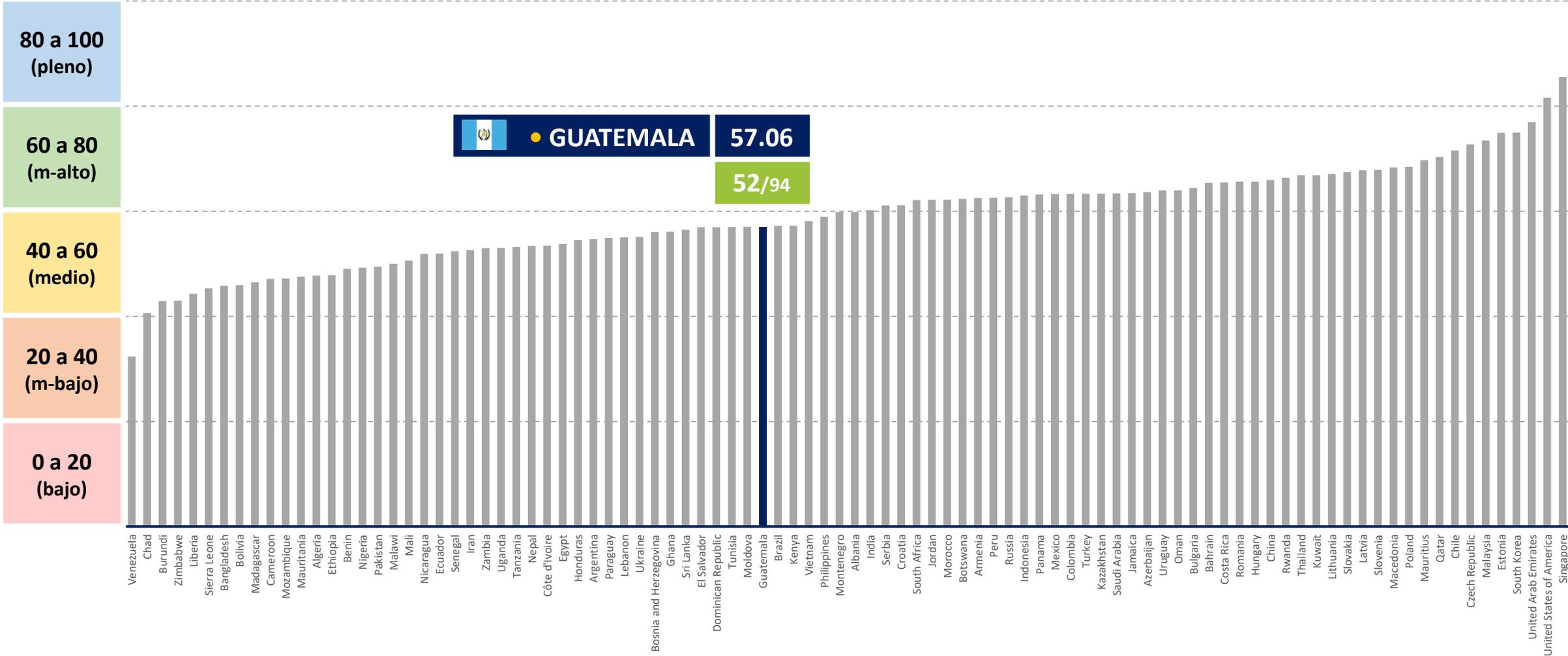
BENCHMARK: 94 PAÍSES EN PROCESOS DE DESARROLLO (GENERAL)



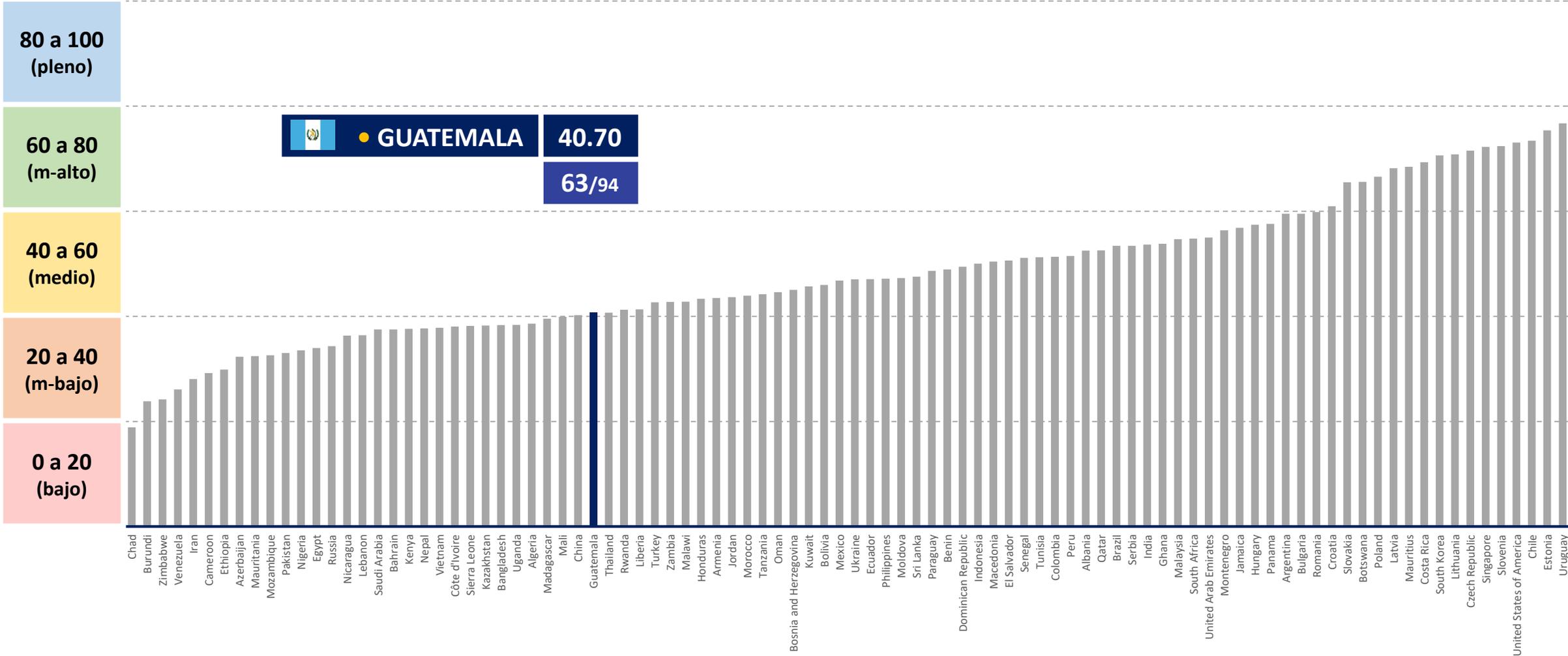
BENCHMARK: 94 PAÍSES EN PROCESOS DE DESARROLLO (VULNERABILIDADES)



BENCHMARK: 94 PAÍSES EN PROCESOS DE DESARROLLO (OPORTUNIDADES)



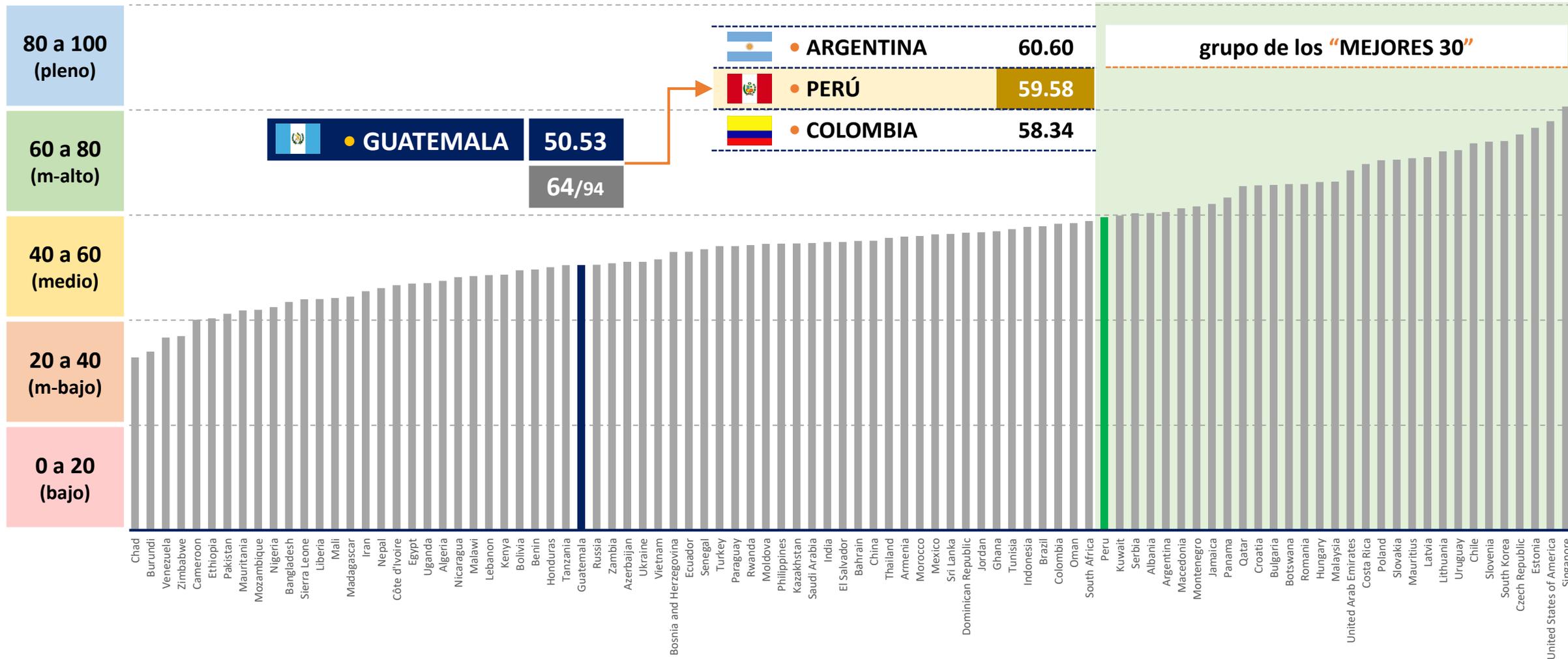
BENCHMARK: 94 PAÍSES EN PROCESOS DE DESARROLLO (INSTITUCIONES)



¿QUÉ HACER PARA REVERTIR ESTA SITUACIÓN Y GENERAR DESARROLLO?



PASAR DE LOS “PEORES 30” A LOS “MEJORES 30”

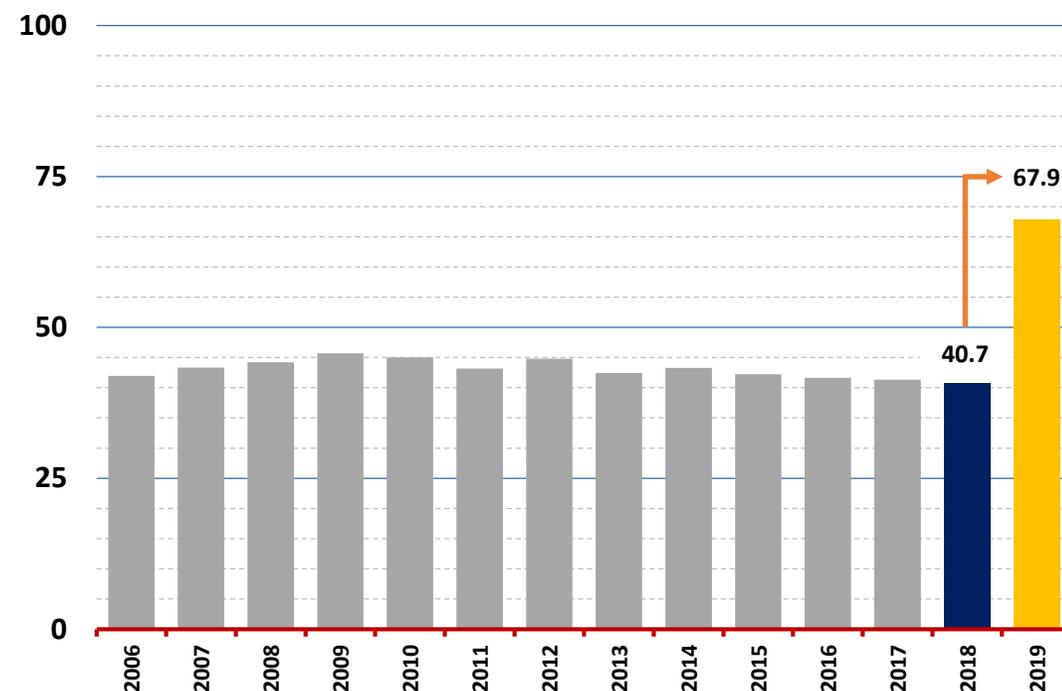


ENFOQUÉMONOS EN EL “PUNTO MÁS DÉBIL” QUE TIENE GUATEMALA

- El **Índice de Estados Frágiles** señala como retos para el país el contar con un Estado mucho más cercano a las demandas de las ciudadanía, reflejándose en efectividad en el uso de fondos públicos y rendición de cuentas a toda la sociedad. Se señala la importancia de generación de confianza que pueda respaldar la legitimidad de las autoridades.
- El **Índice de Democracia** identifica que la participación y la cultura política son los aspectos con mayor retraso en el país, situación que lograría revertirse con procesos mucho más democráticos en la formación de partidos políticos, la elección de delegados y el financiamiento de los mismos.
- El **Índice de Percepción de Corrupción** destaca como retos el pago de favores, la deficiente calidad del servicio civil, la ausencia de continuidad y visión de largo plazo, así como la falta de fondos, políticas y normas que viabilicen el trabajo de las instituciones de control, tanto a nivel administrativo como a nivel normativo.



Fortalecer INSTITUCIONES

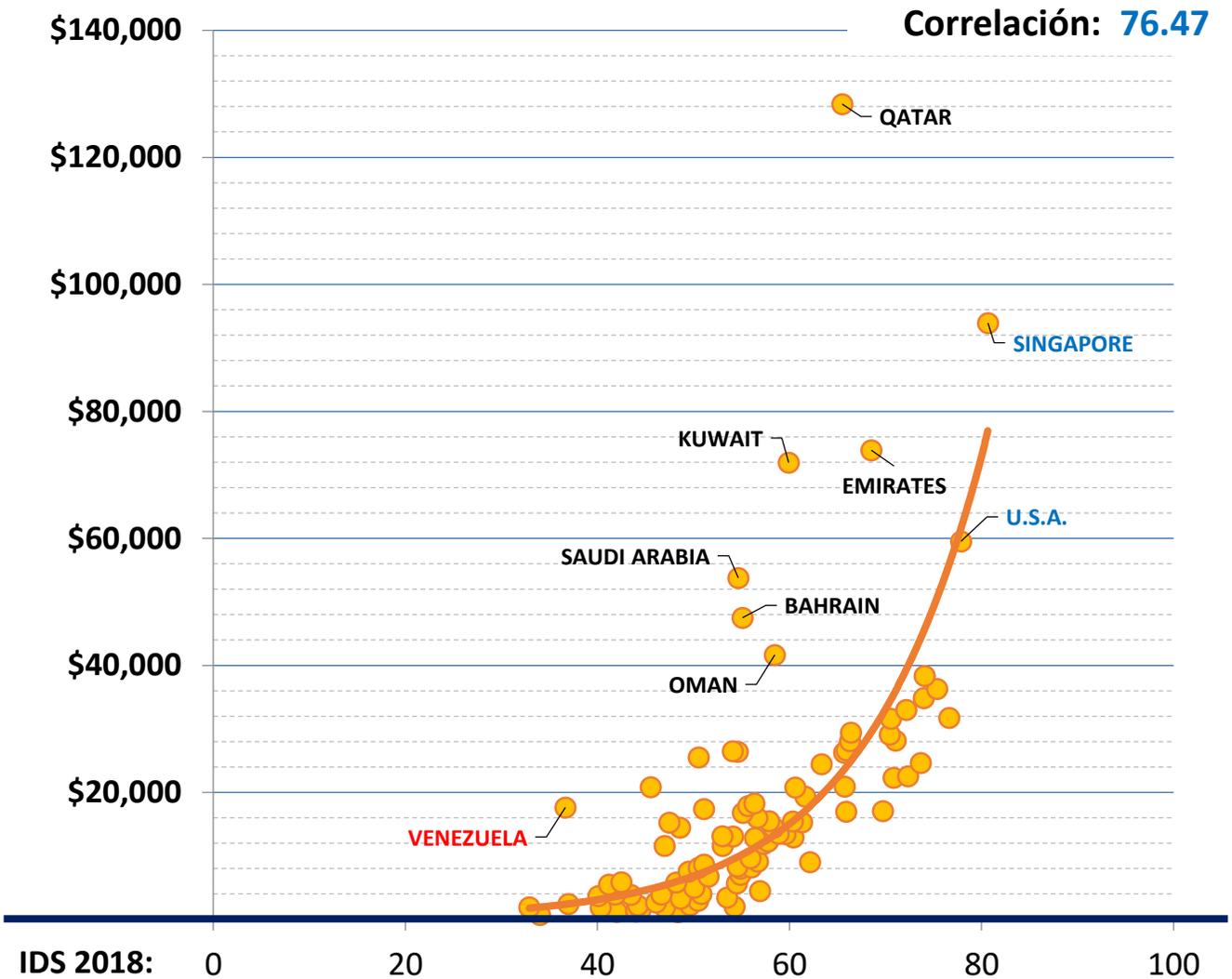


LA MEDIDA DE DESARROLLO ES UN BUEN PREDICTOR DEL NIVEL DE INGRESO

- En la medida que un país logra hacer sostenible el proceso de generación de desarrollo, los **ingresos de las personas** aumentan, a la vez que se reduce la probabilidad de que haya un deterioro en los mismos debido a factores externos.
- Sin embargo, cuando los niveles de ingreso que se alcanzan no van respaldados de una **garantía sobre la SOSTENIBILIDAD** de las condiciones que originaron dicha mejora, **aumenta el riesgo** de que haya un retroceso en el futuro, es decir, aumenta la probabilidad de perder los ingresos obtenidos.



- Hoy en día, los países con mayores niveles de ingreso son los países árabes, habiendo una clara dependencia del precio del petróleo. Para el resto de los países, **es fuerte y positiva la relación que existe entre desarrollo sostenible e ingreso.**





¿QUÉ NOS QUEDA POR HACER?

LA **AUDITORÍA SOCIAL** ES TAN SÓLO UNA DE LAS “4 PATAS DE LA MESA”

POLÍTICAS PÚBLICAS

Contenidos que puedan aportar a la reducción de las brechas de desarrollo, con propuestas basadas en evidencia y mejores prácticas a nivel global.

Desarrollo de nuevo talento, con conocimientos y capacidad para liderar los procesos de cambio a realizar desde las entidades de Gobierno.

SERVICIO CIVIL

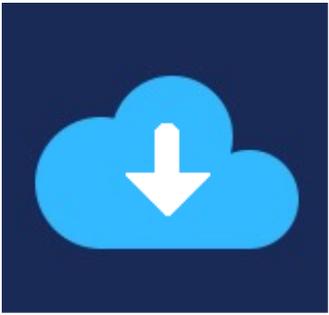


OPINIÓN PÚBLICA

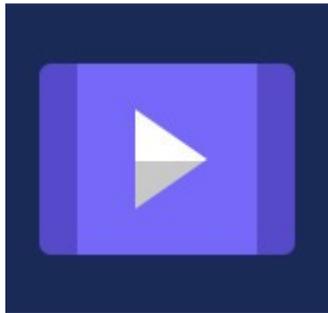
Presencia continua en los medios de comunicación para debatir posturas y aportar ideas que orienten la opinión pública hacia una visión de Desarrollo.

Vehículos políticos con posibilidad de llevar a la práctica una agenda integral de desarrollo, contando con el apoyo ciudadano por la vía democrática.

PARTIDOS POLÍTICOS



Generar crecimiento económico para reducir la pobreza del país no es suficiente si nuestro objetivo es una mejor calidad de vida para todos los guatemaltecos... es por ello que debemos trabajar en procesos de **DESARROLLO** que sean sostenibles en el tiempo, cubriendo las necesidades de la población durante el ciclo de vida de cada uno, teniendo el Gobierno un rol primordial en la facilitación condiciones que propicien la reducción de **VULNERABILIDADES**, la creación de **OPORTUNIDADES**, y el fortalecimiento de las **INSTITUCIONES** de Guatemala.



 **creative
commons**



ATRIBUCIÓN

Obligatorio que se me acredite como autor



NO COMERCIAL

Use el material, pero no genere ganancias de su uso



NO DERIVATIVOS

Su versión debe ser igual a la mía, no se autorizan cambios



COMPARTIR IGUAL

Si autorizo hacer cambios, copie mi Licencia CC